

证券代码：688556

证券简称：高测股份

公告编号：2025-019

转债代码：118014

转债简称：高测转债

青岛高测科技股份有限公司 关于2024年度“提质增效重回报”行动方案的年度 评估报告暨2025年度“提质增效重回报”行动方案 的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性依法承担法律责任。

为促进青岛高测科技股份有限公司（以下简称“公司”）高质量发展，践行“以投资者为本”的发展理念，维护全体股东利益，提升投资者的获得感，基于对公司发展前景的信心和对公司长期投资价值的认可，公司于2024年3月27日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露了《关于2024年度“提质增效重回报”行动方案的公告》。2024年，公司根据行动方案，积极开展和落实各项工作，于2025年4月28日召开了第四届董事会第七次会议，审议通过了《关于2024年度“提质增效重回报”行动方案的年度评估报告暨2025年度“提质增效重回报”行动方案的议案》。2024年度“提质增效重回报”行动方案实施效果的评估情况暨2025年度“提质增效重回报”行动方案具体如下：

一、持续聚焦主业，助力公司高质量发展

2024年，面对光伏行业带来的严峻挑战，公司坚守既定战略，高度聚焦研发，凭借持续的技术创新，稳步提升产品竞争力。公司精准洞察技术发展趋势，成功攻克钨丝母线冷拉工艺难题，引领行业加速钨丝金刚线的细线化迭代，金刚线出货规模及市占率持续提升。与此同时，公司敏锐把握逆周期机遇，大力推动硅片切割加工服务业务出货规模及市场渗透率稳步提升。公司克服光伏行业大幅波动等不利影响，实现稳健经营的同时，各业务板块展现出强劲的发展韧性。报告期内，公司实现营业收入44.74亿元。

1、光伏切割设备方面

公司聚焦研发创新，加快光伏切割设备迭代步伐，2024年相继推出GC-800XS切片机、GC-MM950磨抛一体机及开磨一体机三大机型，持续推动光伏切割全工序装备全面升级，实现加工良率及效率双提升。GC-800XS金刚线切片机竞争优势明显，模块化设计支持柔性扩展，预留升级空间，可实现更高线速、更优轴距及更高精度张力控制，可兼容更细金刚线切割及半片切割，更适配未来更细钨丝金刚线切割应用及半片硅片切割需求。凭借领先技术优势，产品获全球客户广泛认可，光伏切割设备市占率稳居第一。以上市占率信息为公司根据市场信息自行统计结果。

2025年，公司将持续加大研发投入，全力推动光伏切割设备在超薄片及超细线切割性能方面的提升，同时增强其智能化水平，推动光伏切割设备产品不断迭代升级，持续打造产品代差级优势。同时，加大海外市场拓展力度，不断提升“拉晶切片一体化智能工厂”整厂交付能力，持续提升市占率。

2、光伏切割耗材方面

2024年公司成功攻克钨丝母线冷拉工艺难题，贯通了钨丝母线生产全产业链技术，实现冷拉钨丝母线的规模化生产，引领行业加速钨丝金刚线的细线化迭代。公司率先推出21 μm 线型钨丝金刚线，且已批量供应26 μm 、24 μm 及21 μm 线型产品，同时积极开展更细线型钨丝金刚线的研发与测试工作。在碳丝金刚线领域，公司率先实现30 μm 及28 μm 线型的批量供应，始终走在行业前列。

公司凭借细线化技术领先及成本优势实现了金刚线出货规模及市占率的稳步提升，2024年公司金刚线全年销量（含自用）约5,900万千米，其中钨丝金刚线全年销量（含自用）约2,115万千米，占比已达35.85%。报告期内，“壶关（一期）年产4000万千米金刚线项目”达产，公司金刚线产能规模年底已达1.5亿千米，同时公司已具备200万千米/月冷拉钨丝母线产能。

2025年公司将持续推进钨丝母线细线化的研发，并加快冷拉钨丝母线产能释放，不断提升钨丝金刚线出货占比。持续保持金刚线细线化技术领先优势，并持续拓展客户，深化客户战略合作，提升金刚线整体出货规模及市占率，并逐步修复盈利能力。

3、硅片切割加工服务业务方面

公司充分发挥技术闭环优势，凭借更高出片数、更低切割成本及更优产品质量，实现订单稳步增长。2024年，公司克服行业整体开工率低迷以及单一客户订单波动等不利因素影响，持续优化客户结构，拓展新增客户，确保订单稳定，维持较高开工率。2024年公司实现有效出货约37.5GW，出货规模及渗透率持续提升。

报告期内，“宜宾（一期）25GW光伏大硅片项目”实现达产，同时将“滑县5GW光伏大硅片项目”及乐山“光伏大硅片研发中心及智能制造示范基地项目”产能优化整合至盐城及宜宾基地，实现整体产能的升级迭代。当前，公司硅片切割加工服务规划总产能102GW，落地产能规模63GW。

2025年，公司将充分发挥技术闭环优势，大力开展切片工艺在高线速、细线化、低线耗、半片切割以及良率提升等方面的研发活动，加强BC硅片半片切割工艺研发以及自动化与智能化研发工作，持续打造专业化切割技术领先及成本优势，不断提升订单获取能力，持续优化客户结构，加大出货规模，不断提高硅片切割加工服务市场渗透率。

4、创新业务方面

2024年，着力打造精密磨削产品的研发与制造能力，围绕泛半导体“切片、倒角、研磨”等核心环节，持续布局新品，丰富产品矩阵。2024年公司全新推出GC-BD804半导体倒角机、GC-TD804型碳化硅倒角机以及GC-LD804蓝宝石倒角机，分别针对半导体硅晶片材料、碳化硅材料及蓝宝石材料的边缘倒角加工，能够兼容4寸、6寸及8寸等多种尺寸，具备高效率、高精度、高稳定性、高兼容性以及高智能化等特点，设备精度、加工效率等关键指标已达到进口设备水平。公司推出石材线锯切割机并获得批量订单，成功开拓石材切割场景，助力石材行业加速金刚线切割对排锯切割替代进程。

凭借创新业务设备与耗材产品的领先竞争力，公司在各创新业务场景中，“切割设备+金刚线”、“磨削设备+砂轮”的协同销售优势明显，订单稳步增长，海外市场逐步打开，全球化影响力持续提升。

2025年，在创新业务方面，公司将持续推动“切片机+金刚线”以及“磨削设备+砂轮”双轮驱动的协同研发能力持续升级；持续拓展金刚线切割技术在新场景中的应用，不断研发新产品，丰富产品矩阵；打造泛半导体“切片、倒角、研磨”

一体化方案解决能力；推动石材切割场景切割设备及金刚线订单快速规模化落地，实现市占率快速提升。2024 年公司已推出倒角机系列产品，2025 年 3 月，公司在 SEMICON China2025 展会上重磅推出碳化硅全自动减薄机，该设备能够全面兼容 6-8 英寸晶圆的磨削加工，各项技术参数均领先于行业水平。公司将积极推动 12 寸半导体切片机进入头部客户试用；持续推动倒角机在不同场景订单落地，开拓碳化硅减薄机试用及订单机会；紧抓碳化硅 AR 眼镜市场机遇，积极拓展碳化硅切片机订单；推动蓝宝石、磁材场景订单稳步增长；加快石材切割设备订单规模化落地，实现市占率快速提升。公司将持续提升创新业务产品竞争力，并积极拓展海外市场，实现营收规模快速增长。

二、稳步推进创新，保持公司技术领先优势

公司通过独创的“联合研发+技术闭环”模式，构建覆盖高硬脆材料加工环节的技术生态体系，目前已形成青岛（精密装备+工具材料）、成都（软件算法）、苏州（智能制造）、盐城（切片工艺）四大技术中心矩阵，并在宜宾基地设立联合实验室，重点攻克光伏硅片薄片化、高线速、低TTV等行业痛点。2024年公司投入研发费用约2.49亿元。截至2024年12月31日，公司拥有1,032项有效专利，其中发明专利95项，59项软件著作权。

2024年度公司被工业和信息化部认定为制造业单项冠军企业、获得国家科学技术进步奖二等奖、山东省科学技术进步二等奖，获批筹建山东省重点实验室，钨丝金刚线超薄硅片切割装备研发及产业化项目入选山东省重大创新工程专项，碳化硅金刚线切片机入选2024年度山东省首台（套）技术装备。

2025年公司将持续保持高强度研发投入，紧密围绕光伏硅片加工环节的“大尺寸、薄片化、细线化、自动化及智能化”技术发展趋势，加快设备更新迭代及金刚线细线化，推动硅片切割大尺寸、薄片化进程，夯实公司设备和耗材产品核心竞争力并保持持续技术领先，构筑专业化切割技术壁垒，加深技术护城河。持续提升半导体、蓝宝石及碳化硅等领域精密磨削研发能力，不断丰富产品矩阵。通过研发创新，不断提升产品竞争力，助力公司战略发展目标的实现。

三、数智赋能，精益管理，打造高效运营体系

2024年，公司设立精益推进委员会，持续推进精益管理，成功举办多期精益培训，搭建内部精益人才梯队，落实精益改善提案，助力公司降本增效。2024年，公司数字化转型第一阶段顶层规划顺利结项，完成数字化发展路径规划，为

后续深入推动数字化转型工作奠定了坚实的基础。

公司加快推动数智化转型。通过数智化驱动精益升级，实现技术密集与精益柔性结合，以精益化运营理念及工具为依托，不断升级公司切片智慧工厂，实现“智能车间”建设。通过深度融合工业物联网实时数据与AI深度学习算法，实现生产全流程的工艺优化、工厂级智能调度及设备预测性维护，不断提升制造效率。公司以多模态数据分析为核心，打造从智能诊断到动态决策的闭环服务体系，持续赋能制造业智能化转型与精益化升级，不断提升公司竞争力，助力公司实现高质量发展和战略发展目标的实现。公司将持续探索利用大数据、AI等前沿技术实现多个典型应用落地场景，持续提升智能制造水平，以技术领先叠加成本领先，利用数字化、智能化等前沿技术手段赋能质量管理，为客户创造更大价值。

四、规范公司治理，推动公司高质量发展

公司始终坚持规范运作，牢牢把握合规底线，将合规理念融入公司治理之中。

1、完善公司治理制度

报告期内，公司对治理制度进行了全面系统的梳理，修订了《青岛高测科技股份有限公司章程》《独立董事工作制度》《信息披露管理制度》等公司治理制度，以确保与最新的法律法规、规章制度等相衔接，同时，根据最新监管要求和公司规范运作的需要制定《信息披露暂缓与豁免事务管理制度》《会计师事务所选聘制度》《舆情管理制度》等新的公司治理制度以不断完善公司治理制度体系。通过对公司内部制度的全面梳理，保证公司制度与最新监管规则的衔接性，为公司战略目标的实现提供制度保障。

2025年，公司将根据《中华人民共和国公司法》《上市公司章程指引》等最新法律法规、规范性文件的要求，在过渡期内完成《公司章程》等公司治理制度的修订工作，完成内部监督机构的调整，由审计委员会承接监事会职权。

2、顺利完成换届工作，落实独立董事制度改革要求

公司已于2024年7月顺利完成换届选举工作，并依据《上市公司独立董事管理办法》等独立董事制度改革的最新内容完成相关调整，初任董监高已完成相关培训，新任独立董事参加了“2024年第4期上市公司独立董事后续培训”，其合规意识与履职能力得到加强。新一届董事、监事和高级管理人员忠实勤勉尽责，始终秉持对公司和全体投资者负责的理念，精诚合作，共同促进公司整体治理水平的提升。

2025年，公司将继续组织相关人员积极参与培训，及时传递最新监管动态，深入了解最新法律法规，持续提高合规意识和履职能力。公司将继续为独立董事履职提供便利条件，及时向独立董事汇报公司经营情况和重大事项，及时反馈独立董事履职过程中的要求，更充分地发挥独立董事在公司治理中的作用，促进公司持续规范运作，保护广大投资者合法权益。

五、搭建与投资者沟通桥梁，传递公司价值

2024年，公司于定期报告披露后召开了4次业绩说明会，积极参加了2024年半年度科创板新能源集体业绩说明会和2024年青岛辖区上市公司投资者网上集体接待日活动，公司董事长、总经理及独立董事积极参与，解答投资者问题，回应投资者关切。公司通过“一图读懂”、短视频等可视化方式对定期报告进行解读，同时通过上证e互动、接待投资者现场调研、路演与反路演、电子信箱、热线电话等方式与投资者互动交流，帮助投资者更加直观地了解公司的经营成果、财务状况和发展战略。公司设置专门的投资者关系管理岗位，专人专岗，确保投资者与公司沟通渠道畅通，确保投资者的问题和意见均可以获得平等及时的反馈。

2025年，公司将继续践行“以投资者为本”的理念，坚决维护中小投资者的合法权益，保障中小投资者的参与权、知情权，不断提升沟通效率和质量，加强公司与投资者之间的理解与信任。

六、稳定投资者回报，共享发展成果

2024年5月，公司实施完毕2023年年度权益分派方案，共计派发现金红利152,589,427.20元（含税），转增203,452,570股。2024年10月，公司实施完毕2024年半年度权益分派方案，共计派发现金红利207,762,688.84元（含税）。公司自2020年8月7日在科创板上市以来，已累计派发现金红利8.26亿元（含税），约占期间累计归属于上市公司股东净利润的30.00%。

2025年4月29日，公司披露《2024年年度利润分配及资本公积转增股本方案的公告》，拟以实施权益分派股权登记日的总股本为基数，拟向全体股东每10股派发现金红利1.80元（含税），以资本公积向全体股东每10股转增4股，预计拟向全体股东派发现金红利合计98,418,421.08元（含税）。公司最近三年（2022-2024年）以现金方式累计分配的利润占最近三年实现的年均可分配利润的119.38%。

公司牢固树立回报股东的意识，重视对投资者的回报。2025年，公司将结合

行业发展趋势、公司战略规划及实际经营情况，在兼顾公司可持续发展的同时，切实提高投资者回报，努力实现公司价值和股东利益最大化。

七、携手共进，强化管理层与股东利益共担共享

公司管理层的绩效考核与公司业绩挂钩，公司管理层的报酬与公司长远发展和股东利益相结合，公司管理层与股东风险共担利益共享，有利于激发管理层的积极性，保护公司股东的利益，推动公司的长期稳定发展。

截至目前，公司已推出两期限制性股票激励计划。2024年，公司2021年限制性股票激励计划已实施完毕，2023年限制性股票激励计划首次授予部分第一个归属期可归属股票完成归属并完成预留部分的股票授予工作。2025年，公司预计将推出新一期限制性股票激励计划，充分调动公司优秀员工的积极性和创造性。

上述“提质增效重回报”行动方案是基于公司目前的实际情况而作出的判断，未来可能会受到宏观政策调整、市场环境变化、行业变化及公司经营状况变化等因素的影响，具有一定的不确定性。敬请广大投资者谨慎投资，注意投资风险。

特此公告。

青岛高测科技股份有限公司

董事会

2025年4月29日